**克州财政项目支出绩效自评报告**

（ **2022** 年度）

项目名称：**疫情防控经费**

实施单位（公章）：**克孜勒苏柯尔克孜自治州卫生健康委员会**

主管部门（公章）：**克孜勒苏柯尔克孜自治州卫生健康委员会**

项目负责人（签章）：**穆贯忠**

填报时间：**2023年05月12日**

**一、基本情况**

**（一）项目概况。包括项目背景、主要内容及实施情况、资金投入和使用情况等。**

**（一）项目概况
  
　　1.项目背景
  
　　本项目遵循财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）和自治区财政厅《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）等相关政策文件与规定，旨在评价疫情防控经费项目实施前期、过程及效果，评价财政预算资金使用的效率及效益。
  
　　为贯彻落实党中央、国务院和自治区党委、政府关于新冠肺炎疫情防控的决策部署，扎实做好自治州常态化疫情防控各项工作，克州于2020年1月21日成立克州疫情防控指挥部（临时机构），办公地设在克州人民政府办公楼，2022年1月23日迁至克州卫健委办公至今。克州疫情防控工作指挥部由相关单位抽调30余名工作人员组建，并由13名厅级领导同志和综合协调组、疫情防控组、医疗救治组、社会管理组、口岸外事组、疫情防控物资保障组、专家研判组、宣传组、督导组等9个工作组组成。经费实行全额预算管理。
  
　　2.单位主要职责。负责全州新冠疫情防控的组织、指挥和协调，根据自治区统一部署，各成员单位按照重大突发公共卫生事件一级响应要求，认真履行各自职责。各领导小组指导、监督各项防控工作的落实，确保快捷、有效、高效地开展疫情防控工作，最大限度减少疫情造成的危害，确保各族人民群众生命健康安全。
  
　　2.主要内容及实施情况
  
　　（1）主要内容
  
　　该项目总投资208.0763万元，其中财政支出208.0763万元，其他资金0万元，该项目资金主要用于3个方面：
  
　　（1）克州疫情防控指挥部办公场所搬迁改造，包括信息中心建设、办公用品购置。
  
　　（2）一线防疫人员补贴，包括消杀队伍补贴、一线医护人员补贴。
  
　　（3）办公经费支出，包括州宾馆会议会场租赁、人员接待、指挥部公用车辆油料费。
  
　　（2）实施情况
  
　截至2022年12月31日，该项目执行数208.80万元，已完成，通过项目的实施，新建疫情指挥部信息中心1个，办公人员配备30人，口岸补助人员100人，保障克州疫情指挥部正常运行，不断推动疫情防控指挥工作新进展，充分发挥医护人员宣传、预防、检测、培训、救助引导作用，强化全民健康意识。
  
　　3.项目实施主体
  
　　该项目由克州卫生健康委员会实施，内设5个科室，分别是：办公室、医政医管与药政科、基层卫生科、疾病防控与卫生应急科、妇幼科。主要职能是：组织拟订国民健康政策，拟订卫生健康事业发展法规草案、政策、规划、规章和标准并组织实施。统筹规划卫生健康资源配置，指导县域卫生健康规划的编制和实施。制定并组织实施推进卫生健康基本公共服务均等化、普惠化、便捷化和公共资源向基层延伸等政策措施。协调推进深化医药卫生体制改革，研究提出深化医药卫生体制改革重大方针、政策、措施的建议。组织深化公立医院综合改革，推进管办分离，健全现代医院管理制度，制定并组织实施推动卫生健康公共服务提供主体多元化、提供方式多样化的政策措施，提出医疗服务和药品价格政策的建议。制定并组织落实疾病预防控制规划、免疫规划及严重危害人民健康的公共卫生问题的干预措施。执行国家、自治区检疫传染病和监测传染病目录。负责卫生应急工作，组织指导突发公共卫生事件的预防控制和各类突发公共事件的医疗卫生救援处置。组织拟订并协调落实应对人口老龄化政策措施，负责推进老年健康服务体系建设和医养结合工作。贯彻落实国家药物政策和国家、自治区基本药物制度，开展药品使用监测、临床综合评价和短缺药品预警。执行国家药品法典，提出自治州基本药物价格政策的建议。组织开展食品安全风险监督评估，依法贯彻执行和公布国家、自治区食品安全标准，并组织实施。负责职责范围内的职业卫生、放射卫生、环境卫生、学校卫生、公共场所卫生、饮用水卫生等公共卫生的监督管理，负责传染病防治监督，健全卫生健康综合监督体系。牵头《烟草控制框架公约》履约有关工作。制定医疗机构、医疗服务行业管理办法并监督实施，建立医疗服务评价和监督管理体系。会同有关部门制定并实施卫生健康专业技术人员资格标准。制定并组织实施医疗服务规范、标准和卫生健康专业技术人员执业规则、服务规范。
  
开展人口监测预警，研究提出人口与家庭发展相关政策建议。指导县市卫生健康工作，指导基层医疗卫生、妇幼健康服务体系和全科医生队伍建设；推进卫生健康科技创新发展。负责自治州保健对象的医疗保健工作，负责自治州重要会议与重大活动的医疗卫生保障工作。贯彻执行国家、自治区关于中医药工作的方针政策和法律法规，起草有关地方性法规草案、规章，组织实施并监督检查。承担自治州老龄委员会的日常工作；完成自治州党委、自治州人民政府交办的其他任务。
  
职能转变。自治州卫生健康委员会应当牢固树立大卫生、大健康理念，推动实施健康中国、健康新疆战略，以改革创新为动力，以促健康、转模式、强基层、重保障为着力点，把以治病为中心转变到以人民健康为中心，为各族人民群众提供全方位全周期健康服务。一是更加注重预防为主和健康促进，加强预防控制重大疾病工作，积极应对人口老龄化，健全健康服务体系。二是更加注重工作重心下移，推进卫生健康公共资源向基层延伸、向农村覆盖、向边远地区和生活困难群众倾斜。三是更加注重提高服务质量和水平，推进卫生健康公共服务均等化、普惠化、便捷化。四是协调推进深化医药卫生体制改革，加大公立医院改革力度，推进管办分离，推动卫生健康公共服务提供主体多元化、提供方式多样化。
  
　　克孜勒苏柯尔克孜自治州卫生健康委员会编数38，编制人数38人，其中：行政人员编制14人、工勤2人、参公7人、事业编制15人。实有在职人数32人，其中：行政在职14人、工勤2人、参公4人、事业在职12人。离退休人员23人，其中：行政退休人员23人、事业退休0人。
  
　　3.资金投入和使用情况
  
　　因工作需要，经克州党委常委会研究决定，克州疫情防控工作指挥部于2022年1月搬迁至克州卫健委办公楼，单位所需经费主要由州政府财政承担本年度安排下达资金208.08万元，为本级财力安排资金，最终确定项目资金总数为208.08万元。其中：中央财政拨款0万元，自治区财政拨款0万元，本级财政拨款208.08万元，上年结余0万元。
  
　　截至2022年12月31日，实际支出208.08万元，预算执行率100%。**

**（二）项目绩效目标。包括总体目标和阶段性目标。**

**（二）项目绩效目标
  
　　项目绩效目标包括项目绩效总目标和阶段性目标。
  
　　1.项目绩效总目标
  
　　该项目总投资208.80万元，其中财政支出4.5731万元，其他资金203.51万元，该项目资金主要用于以下方面：财政资金主要用于办公经费支出，包括州宾馆会议会场租赁、人员接待、指挥部公用车辆油料费。其他资金主要用于克州疫情指挥部场馆建设项目用款116.09万元，口岸一线人员补助用款88.14万元。通过该项目的实施保障克州疫情指挥部正常运行，不断推动疫情防控指挥工作新进展，充分发挥医护人员宣传、预防、检测、培训、救助引导作用，强化全民健康意识。
  
　　2.阶段性目标
  
　　根据《预算法》、《财政支出绩效评价管理暂行办法》（财预〔2020〕10号）、《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）、《自治区党委自治区人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号）、《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）的规定，结合项目实施单位的规章制度以及财务相关资料，评价小组对项目绩效目标进行了进一步的完善，完善后绩效目标如下：
  
　　（1）项目产出目标
  
　　①数量指标
  
　　“新建疫情指挥部信息中心个数（个）”指标，预期指标值为1个；
  
　　“办公人员配备人数（人）”指标，预期指标值为>=30个人；
  
　　“口岸补助人员人数（人）”指标，预期指标值为=100人；
  
　　②质量指标
  
　　“会议保障率（%）”指标，预期指标值为>=100%；
  
　　“业务培训率（%）”指标，预期指标值为>=100%
  
　　“新冠肺炎患者管理率（%）”指标，预期指标值为>=100%；
  
　　“新冠肺炎传染病患者及时处理率（%）”指标，预期指标值为>=100%
  
　　③时效指标
  
　　“资金拨付及时率（%）”指标，预期指标值为=100%。
  
　　④成本指标
  
　　“办公经费”指标，预期指标值为≤4.57万元；
  
　　“克州疫情指挥部场馆建设经费（万元）”指标，预期指标值为≤116.09万元；
  
　　“口岸一线人员补助（万元）”指标，预期指标值为≤88.14万元。
  
　　（2）项目效益目标
  
　　①经济效益指标
  
　　无
  
　　②社会效益指标
  
　　“提高免疫服务质量”指标，预期指标值为有效提高；
  
　　③生态效益指标
  
　　无
  
　　④可持续影响
  
　　“提高工作人员的服务能力和工作积极性”指标，预期指标值为有效提高；
  
　　“提高居民健康水平”指标，预期指标值为有效提高；
  
　　⑤满意度指标
  
　　“受益人员满意度（%）”指标，预期指标值为≥95%。
  
　　“工作人员满意度（%）”指标，预期指标值为≥95%。**

**二、绩效评价工作开展情况**

**（一）绩效评价目的、对象和范围。**

**（一）绩效评价目的、对象和范围
  
　　1.绩效评价目的
  
　　为全面了解该项目预算编制合理性、资金使用合规性、项目管理的规范性、项目目标的实现情况、服务对象的满意度等，通过本次部门绩效评价来总结经验和教训，促进项目成果转化和应用，为今后类似项目的长效管理，提供可行性参考建议。
  
　　2.绩效评价对象
  
　　本次绩效评价遵循财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）和自治区财政厅《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）等相关政策文件与规定，以项目支出为对象所对应的预算资金，以项目实施所带来的产出和效果为主要内容，以促进预算单位完成特定工作任务目标所组织开展的绩效评价。
  
　　3.绩效评价范围
  
　　本次评价范围涵盖项目总体绩效目标、各项绩效指标完成情况以及预算执行情况。覆盖项目预算资金支出的所有内容进行评价。包括项目决策、项目实施和项目成果验收流程等。**

**（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。**

**（二）绩效评价原则、评价指标体系、评价方法评价标准
  
　　1.绩效评价原则
  
　　本次评价坚持定量优先、定量与定性相结合的方式，始终遵循科学规范、公正公开、分级分类、绩效相关的基本原则。通过对疫情防控经费项目资金进行绩效评价，旨在了解项目资金使用和项目管理情况、取得的成绩及效益，进而分析在政策执行、预算资金安排、项目实施等方面存在的问题并提出针对性建议。本次绩效评价遵循的原则包括：
  
　　（1）科学公正。绩效评价应当运用科学合理的方法，按照规范的程序，对项目绩效进行客观、公正的反映。
  
　　（2）统筹兼顾。单位自评、部门评价和财政评价应职责明确，各有侧重，相互衔接。单位自评应由项目单位自主实施，即“谁支出、谁自评”。部门评价和财政评价应在单位自评的基础上开展，必要时可委托第三方机构实施。
  
　　（3）激励约束。绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排、低效要压减、无效要问责。
  
　　（4）公开透明。绩效评价结果应依法依规公开，并自觉接受社会监督。
  
　　2.绩效评价指标体系
  
　　绩效评价指标体系根据《预算绩效评价共性指标体系框架》（财预〔2013〕53号）、《自治区党委 自治区人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号）、《关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预﹝2020﹞10号）等文件精神，结合专项特点，在与专家组、项目充分协商的基础上，评价工作组细化了该项目的绩效评价指标体系（详见附表1）：
  
　　一级指标为：决策、过程、产出、效益。
  
　　二级指标为：项目立项、绩效目标、资金投入、资金管理、组织实施、产出数量、产出质量、产出时效、产出成本、项目效益。
  
　　三级指标为：立项依据充分性、立项程序规范性、绩效目标合理性、绩效指标明确性、预算编制科学性、资金分配合理性、资金到位率、预算执行率、资金使用合规性、管理制度健全性、制度执行有效性、实际完成率、质量达标率、完成及时性、成本节约率、社会效益、生态效益、可持续影响、服务对象满意度。
  
　　3.绩效评价方法
  
　　本次绩效评价方法的选用坚持简便有效的原则采用成本效益分析法、比较法、综合指数评价法、公众评判法等多种方法，具体评价方法如下：
  
　　（1）成本效益分析法，是指将一定时期内总成本与总效益进行对比分析，以评价绩效目标实现程度。
  
　　（2）比较法，通过整理本项目相关资料和数据，评价数量指标的完成情况；通过分析项目的实施情况与绩效目标实现情况，评价项目实施的效果；通过分析项目资金使用情况及产生的效果，评价预算资金分配的合理性。
  
　　（3）综合指数评价法，是指把各项绩效指标的实际水平，对照评价标准值，分别计算各项指标评价得分，再按照设定的各项指标权数计算出综合评价得分，分析评价绩效目标实现情况的评价方法。
  
　　（4）公众评判法，评价组采用实地访谈、远程访谈相结合方式，对本项目的实施情况进行充分调研，了解掌握资金分配、资金管理、资金使用、制度建设、制度执行情况。采用问卷调查方式，对受益对象开展满意度调查，进行综合评价。
  
　　4.绩效评价标准
  
　　本项目评价指标体系的评价标准按照计划标准、行业标准、历史标准等制定。对于定性指标，通过问卷调查及访谈方式，采集相关数据，运用等级描述法，设置分级标准，体现该指标认可程度的差异。对于定量指标，通过公式等方式予以量化，可以准确衡量，并设定目标值的考核指标。绩效评价体系、标准等详见（附件1）。**

**（三）绩效评价工作过程。**

**（三）绩效评价工作过程
  
　　本次评价成立了评价工作组，成员如下：
  
　　本次评价设计了评价方案、评价指标体系，通过资料分析、调研、访谈满意度调查等方式形成评价结论，在与项目单位沟通后确定评价意见，并出具评价报告。
  
　　第一阶段：前期准备。认真学习相关要求与规定，成立绩效评价工作组，作为绩效评价工作具体实施机构。成员构成如下：
  
　　努尔卡那提·艾木如拉任评价组组长，职务为主任，绩效评价工作职责为负责全盘工作。
  
　　张振海任评价组副组长，绩效评价工作职责为对项目实施情况进行实地调查。
  
　　吴海燕任评价组成员，绩效评价工作职责为负责资料审核等工作。
  
　　第二阶段：组织实施。经评价组通过实地调研等方式，采用综合分析法对项目的决策、管理、绩效进行的综合评价分析。
  
　　第三阶段：分析评价。首先按照指标体系进行定量、定性分析。其次开展量化打分、综合评价工作，形成初步评价结论。最后归纳整体项目情况与存在问题，撰写部门绩效评价报告。
  
　　第四阶段：撰写与提交评价报告
  
　　项目撰写绩效评价报告，按照财政局大平台绩效系统中统一格式和文本框架撰写绩效评价报告。
  
　　第五阶段：归集档案
  
　　建立和落实档案管理制度，将项目相关资料存档，包括但不限于：评价项目基本情况和相关文件、评价实施方案、项目支付资料等相关档案。**

**三、综合评价情况及评价结论**

**（一）综合评价情况
  
　　依据《项目支出绩效评价管理办法》财预（2020）10号文件精神，评价工作组从绩效目标、绩效控制、产出及效果进行评价分析。绩效目标主要针对目标明确性、目标合理性和目标细化程度进行分析；绩效控制主要针对资金使用及管理情况、项目组织情况、项目管理情况进行分析；项目产出及效果主要针对项目的经济性、效率性和效益性进行分析。本次绩效评价结果主要采取评分和评级相结合的方式，具体分值和等级可根据不同评价的内容设定。总分一般设置为100分，其中项目决策20分、项目过程20分、项目产出40分、项目效益20分。评价结果分为优、良、中、差四个等级：优（90分（含）—100分）；良（80分（含）—90分）；中（60分（含）—80分）；差（0分—60分）。
  
　　评价组对照项目绩效评价指标体系，从决策、过程、产出和效益四个维度，通过数据采集、实地调研和问卷访谈等方式，对“疫情防控经费”项目绩效进行客观公正的评价，本项目总得分为100分，绩效评级属于“优”。其中，决策类指标得分20分，过程类指标得分20分，产出类指标得分40分，效益类指标得分20分。
  
　　（二）综合评价结论
  
　　经评价，本项目达到了年初设立的绩效目标，在实施过程中取得了良好的成效，具体表现在：该项目总投资208.80万元，其中财政支出4.5731万元，其他资金203.51万元，该项目资金主要用于以下方面：财政资金主要用于办公经费支出，包括州宾馆会议会场租赁、人员接待、指挥部公用车辆油料费。其他资金主要用于克州疫情指挥部场馆建设项目用款116.09万元，口岸一线人员补助用款88.14万元。通过该项目的实施保障克州疫情指挥部正常运行，不断推动疫情防控指挥工作新进展，充分发挥医护人员宣传、预防、检测、培训、救助引导作用，强化全民健康意识。**

**四、绩效评价指标分析**

**（一）项目决策情况。**

**（一）项目决策情况
  
　　项目决策类指标包括项目立项、绩效目标和资金投入三方面的内容，由6个三级指标构成，权重分为 20 分，实际得分20分，得分率为100%。
  
　　（1）立项依据充分性：因工作需要，经克州党委常委会研究决定，克州疫情防控工作指挥部于2022年1月搬迁至克州卫健委办公楼，单位所需经费主要由州政府财政承担并结合克州卫生健康委员会职责组织实施。围绕克州卫生健康委员会年度工作重点和工作计划制定经费预算，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。
  
　　（2）立项程序规范性：根据决策依据编制工作计划和经费预算，经过与克州卫生健康委员会财经领导小组进行沟通、筛选确定经费预算计划，上局务会研究确定最终预算方案，根据评分标准，该指标不扣分，得2分。
  
　　（3）绩效目标合理性：制定了实施方案，明确了总体思路及目标、并对任务进行了详细分解，对目标进行了细化，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。
  
　　（4）绩效指标明确性：将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，根据评分标准，该指标不扣分，得2分。
  
　　（5）预算编制科学性：资金分配按照实际支出报销，实际完成内容与项目内容匹配，项目投资额与工作任务相匹配，根据评分标准，该指标不扣分，得5分。
  
　　（6）资金分配合理性：资金分配按照实际支出报销，用于办公经费支出，包括州宾馆会议会场租赁、人员接待、指挥部公用车辆油料费。其他资金主要用于克州疫情指挥部场馆建设项目用款116.09万元，口岸一线人员补助用款88.14万元，资金分配与实际相适应，根据评分标准，该指标不扣分，得5分。**

**（二）项目过程情况。**

**（二）项目过程情况
  
　　项目过程类指标包括资金管理和组织实施两方面的内容，由 5个三级指标构成，权重分为20分，实际得分20 分，得分率为100%。
  
　　（1）资金到位率：该项目总投资208.08万元，克州财政局实际下达经费208.08万元，其中当年财政拨款208.08万元，上年结转资金0万元，财政资金足额拨付到位，根据评分标准，该指标不扣分，得5分。
  
　　（2）预算执行率：本项目申请预算金额为08.08万元，预算批复实际下达金额为 208.08万元，截至 2022年 12 月 31日，资金执行208.08万元，资金执行率100.00%。项目资金支出总体能够按照预算执行，根据评分标准，该指标不扣分，得5分。
  
　　（3）资金使用合规性：疫情防控经费符合预算批复规定用途，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，未发现违规使用情况，根据评分标准，该指标不扣分，得5分。
  
　　（4）管理制度健全性：该项目严格按照《克州卫生健康委员会财务制度》及疫情防控经费相关的制度和管理规定实施，对财政专项资金进行严格管理，基本做到了专款专用，根据评分标准，该指标不扣分，得2分。
  
　　（5）制度执行有效性：由部门提出经费预算支出可行性方案，经过与财经领导小组沟通后，报局务会会议研究执行，财务对资金的使用合法合规性进行监督，年底对资金使用效果进行自评，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。**

**（三）项目产出情况。**

**（三）项目产出情况
  
　　项目产出类指标包括产出数量、产出质量、产出时效、产出成本四方面的内容，由11个三级指标构成，权重分为40分，实际得分40分，得分率为100%。
  
　　（1）对于“产出数量”
  
　　新建疫情指挥部信息中心个数1个，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。
  
　　办公人员配备人数30个人，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。
  
　　口岸补助人员人数100人，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得4分。
  
　　合计得10分。
  
　　（2）对于“产出质量”
  
　　会议保障率100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。
  
　　业务培训率100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。
  
　　新冠肺炎患者管理率100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得2分。
  
　　新冠肺炎传染病患者及时处理率100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得2分。
  
　　合计得10分。
  
　　（3）对于“产出时效”：
  
　　资金拨付及时率100%，与预期目标指标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得10分。
  
　　合计得10分。
  
　　（4）对于“产出成本”：
  
　　办公经费支出4.57万元，项目经费能够控制在绩效目标范围内，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。
  
　　克州疫情指挥部场馆建设经费支出116.09万元，项目经费能够控制在绩效目标范围内，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。
  
　　口岸一线人员补助支出88.14万元，项目经费能够控制在绩效目标范围内，根据评分标准，该指标不扣分，得4分。
  
　　合计得10分。**

**（四）项目效益情况。**

**（四）项目效益情况
  
　　项目效益类指标包括项目效益2个方面的内容，由5个三级指标构成，权重分为20分，实际得分20分，得分率为100%。
  
　　（1）实施效益指标：
  
　　对于“社会效益指标”：
  
　　提高免疫服务质量，与预期指标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。
  
　　对于“可持续影响指标”：
  
　　提高居民健康水平，与预期指标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。
  
　　提高工作人员的服务能力和工作积极性，与预期指标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得4分
  
　　对于“经济效益指标”：
  
　　本项目无该指标。
  
　　对于“生态效益指标”：
  
　　本项目无该指标。
  
　　实施效益指标合计得10分。
  
　　（2）满意度指标：
  
　　对于满意度指标：受益人员满意度95%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得5分。
  
　　对于满意度指标：工作人员满意度95%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得5分。
  
　　满意度指标合计得10分。
  
　　合计得20分。**

**五、预算执行进度与绩效指标偏差**

**疫情防控经费项目预算208.08万元，到位208.08万元，实际支出208.08万元，预算执行率为208.08%，项目绩效指标总体完成率为100%，预算执行进度与绩效指标无偏差。**

**六、主要经验及做法、存在的问题及原因分析**

**（一）主要经验及做法
  
　　主要经验及做法：一是本项目能够严格按照《项目实施方案》执行，项目执行情况较好。
  
　　二是加强组织领导，本项目绩效评价工作，有县政府主要领导亲自挂帅，分管县领导具体负责，从项目到资金，均能后很好的执行。
  
　　三是加强沟通协调，我单位及时向县领导汇报项目建设进度，加强与实施单位的沟通，确保项目按期完工。
  
　　（二）存在问题及原因分析
  
　　一是对各项指标和指标值要进一步优化、完善，主要在细化、量化上改进，二是自评价工作还存在自我审定的局限性，会影响评价质量，容易造成问题的疏漏，在客观性和公正性上说服力不强，三是缺少带着问题去评价的意识，四是现场评价的工作量少，后续效益评价具体措施和方法较少。**

**七、有关建议**

**1.绩效管理方面
  
　　绩效目标设置是预算批复和预算安排的前置条件，是实施 绩效监控、开展绩效评价等工作的重要基础和依据，统领预算 绩效管理。建议预算单位严格按照自治区印发的相关通知要 求，切实提升绩效目标和指标的编制水平，强化目标对项目实施的约束力。
  
　　2.资金管理方面
  
　　建议预算单位要树立起预算执行主体责任意识和效率意 识，强化预算执行管理，根据项目实施计划，严格把控项目资金支出进度，对项目实施过程中遇到影响项目完成进度或资金支付进度的问题，在自身不能采取有效措施进行解决的情况下应尽快向财政部门反馈，使财政部门能够对涉及的资金进行适当调整，充分提高财政资金使用效益。
  
　　3.项目管理方面
  
　　建议预算单位加强对项目建设、实施进度以及质量的管控，定期监督检查项目执行进度和实施质量，及时采取措施对发现的问题进行纠偏整改，对需要及时协调各方共同解决的问题，应加强各责任部门之间的沟通，共同推动项目管理水平的提升。**

**八、其他需要说明的问题**

**我单位对上述项目支出绩效评价报告内反映内容的真实性、完整性负责，接受上级部门及社会监督。
  
　　附件1：疫情防控项目绩效评价指标体系及评分标准**