**克州财政项目支出绩效自评报告**

（ **2022** 年度）

项目名称：**采供血业务经费项目**

实施单位（公章）：**克孜勒苏柯尔克孜自治州中心血站**

主管部门（公章）：**克州卫生健康委员会**

项目负责人（签章）：**于冬花**

填报时间：**2023年03月31日**

**一、基本情况**

**（一）项目概况。包括项目背景、主要内容及实施情况、资金投入和使用情况等。**

**1.项目背景
  
　　本项目遵循财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）和自治区财政厅《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）等相关政策文件与规定，旨在评价采供血经费项目实施前期、过程及效果，评价财政预算资金使用的效率及效益。根据自治州“十四五”规划及采供血机构工作发展需要，按自治区采供血机构工作要求，经自治州党委、人民政府同意，结合本单位是全州唯一一家采供血机构，以献血者和受血者的健康为宗旨，按照2020年度采供血工作计划，为不断提高服务质量，保证临床用血安全有效，开展采供血业务经费项目。
  
　　2.主要内容及实施情况
  
　　（1）主要内容
  
　　项目资金180万元，其中：财政资金0万元，其他资金180万元。此项目经费主要用于保障单位聘用职工的工资、养老金、社保、住房公积金、献血屋房屋物业费、单位水电费、医疗垃圾清运费、报销血费及互助金、无偿献血活动及献血招募工作开支、购买采供血相关试剂及耗材等正常支出。保证采供血业务的正常开展，提高无偿献血覆盖率，为临床提供安全血液。
  
　　(2)实施情况
  
　　该项目保障了单位8名聘用人员的工资、社保、住房公积金的按时发放和缴纳，保障单位采供血业务用房的租赁费、物业费按时缴纳，开展无偿献血活动及招募志愿者、购买采供血相关试剂、耗材、设备，保证了单位采供血业务的的顺利开展。
  
　　3.项目实施主体
  
　　该项目由克州中心血站实施，内设3个科室，分别是：办公室、体采科、检验科。主要职能是本血站依据《血站管理办法》、《血站质量管理规范》和《血站实验室质量管理规范》《血站技术操作规程2019版》及国家适用法律法规、行业规范和标准开展采供血各项业务工作，规范管理血站质量体系，保证质量管理体系的有效运行。任务是：在上级单位的指导下，负责为全州60万人，辖区五家医疗机构提供安全有效充足的血液制品，进一步加大血液质量控制中心加强对全州各医疗机构储血点(输血科)的业务指导和质量控制工作，督促检查各用血机构安全输血工作，召开全州血液管理质量控制工作会议，确保临床用血安全。
  
　　编制人数15人，其中：行政人员编制0人、工勤0人、参公0人、事业编制15人。实有在职人数12人，其中：行政在职0人、工勤0人、参公0人、事业在职12人。离退休人员4人，其中：行政退休人员0人、事业退休4人。
  
　　3.资金投入和使用情况
  
　 本年度安排下达资金180万元，为本级财力安排资金，最终确定项目资金总数为180万元。其中：中央财政拨款0万元，自治区财政拨款0万元，本级财政拨款180万元，上年结余0万元。
  
　　截至2022年12月31日，实际支出179.61万元，预算执行率99.78%。**

**（二）项目绩效目标。包括总体目标和阶段性目标。**

**项目绩效目标包括项目绩效总目标和阶段性目标。
  
　　1.项目绩效总目标
  
　　保障单位聘用职工的工资，养老金，社保，住房公积金等正常支出；保障单位水电费、医疗垃圾清运费等正常支出；献血屋房屋物业费、水电费的正常缴纳，及时报销献血者用血后血费互助金，开展无偿献血活动及招募无偿献血者的日常开支；购买采供血相关试剂、耗材、专业服装，保证采供血业务的正常开展，为临床提供安全血液。
  
　　2.阶段性目标
  
　　根据《预算法》、《财政支出绩效评价管理暂行办法》（财预〔2020〕10号）、《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）、《自治区党委自治区人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号）、《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）的规定，结合项目实施单位的规章制度以及财务相关资料，评价小组对项目绩效目标进行了进一步的完善，完善后绩效目标如下：
  
　　（1）项目产出目标
  
　　①数量指标
  
　　“聘用护理人员人数”指标，预期指标值为>=7人；
  
　　“购买医用耗材”指标，预期指标值为>=6批次；
  
　　“保障用车数量”指标，预期指标值为=4辆；
  
　　“血库最低库存血量”指标，预期指标值为>=15000ml；
  
　　“解决业务用房面积”指标，预期指标值为=130.21㎡；
  
　　“购置献血纪念品批次”指标，预期指标值为>=1批次；
  
　　“采供血设备”指标，预期指标值为>=50台；
  
　　“唐山现代9.0系统”指标，预期指标值为=1套；
  
　　“血站管理信息系统”指标，预期指标值为=1套。
  
　　②质量指标
  
　　“聘用人员执业证持有率”指标，预期指标值为＝100%；
  
　　“医用耗材验收合格率”指标，预期指标值为＝100%；
  
　　“血液采集合格率”指标，预期指标值为＝100%；
  
　　“系统故障率”指标，预期指标值为≤3%。
  
　　③时效指标
  
　　“资金拨付及时率”指标，预期指标值为=100%；
  
　　“系统运行维护响应时间”指标，预期指标值为<=1小时；
  
　　“系统故障修复处理时间”指标，预期指标值为<=8小时
  
　　④成本指标
  
　　“聘用人员经费”指标，预期指标值为≤55.08万元；
  
　　“医用耗材采购成本”指标，预期指标值为≤30.85万元；
  
　　“车辆经费标准”指标，预期指标值为≤0.9万元/辆；
  
　　“租赁献血屋及相关费用”指标，预期指标值为≤10.3万元；
  
　　“血费互助金报销金额”指标，预期指标值为≤9.97万元；
  
　　“献血纪念品”指标，预期指标值为≤4.1万元；
  
　　“设备购置费（万元）”指标，预期指标值为≤12.17万元；
  
　　“系统维护费”指标，预期指标值为≤10.3万元；
  
　　“业务运行费用”指标，预期指标值为≤43.63万元；
  
　　（2）项目效益目标
  
　　 ①经济效益指标
  
　　无
  
　　②社会效益指标
  
　　“提升社会服务能力”指标，预期指标值为有效提升；
  
　　“保障采供血业务工作顺利开展”指标，预期指标值为有效保障；
  
　　③生态效益指标
  
　　无
  
　　④可持续影响
  
　　“提高无偿献血社会知晓率”指标，预期指标值为有效提高；
  
　　⑤满意度指标
  
　　“受益职工满意度（%）”指标，预期指标值为≥95%。
  
　　“献血者满意度（%）”指标，预期指标值为≥95%。**

**二、绩效评价工作开展情况**

**（一）绩效评价目的、对象和范围。**

**1.绩效评价目的
  
　　为全面了解该项目预算编制合理性、资金使用合规性、项目管理的规范性、项目目标的实现情况、服务对象的满意度等，通过本次部门绩效评价来总结经验和教训，促进项目成果转化和应用，为今后类似项目的长效管理，提供可行性参考建议。
  
　　2.绩效评价对象
  
　　本次绩效评价遵循财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）和自治区财政厅《自治区财政支出绩效评价管理暂行办法》（新财预〔2018〕189号）等相关政策文件与规定，以项目支出为对象所对应的预算资金，以项目实施所带来的产出和效果为主要内容，以促进预算单位完成特定工作任务目标所组织开展的绩效评价。
  
　　3.绩效评价范围
  
　　本次评价范围涵盖项目总体绩效目标、各项绩效指标完成情况以及预算执行情况。覆盖项目预算资金支出的所有内容进行评价。包括项目决策、项目实施和项目成果验收流程等。**

**（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。**

**1.绩效评价原则
  
　　本次评价坚持定量优先、定量与定性相结合的方式，始终遵循科学规范、公正公开、分级分类、绩效相关的基本原则。通过对采供血业务经费项目资金进行绩效评价，旨在了解项目资金使用和项目管理情况、取得的成绩及效益，进而分析在政策执行、预算资金安排、项目实施等方面存在的问题并提出针对性建议。本次绩效评价遵循的原则包括：
  
　　（1）科学公正。绩效评价应当运用科学合理的方法，按照规范的程序，对项目绩效进行客观、公正的反映。
  
　　（2）统筹兼顾。单位自评、部门评价和财政评价应职责明确，各有侧重，相互衔接。单位自评应由项目单位自主实施，即“谁支出、谁自评”。部门评价和财政评价应在单位自评的基础上开展，必要时可委托第三方机构实施。
  
　　（3）激励约束。绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排、低效要压减、无效要问责。
  
　　（4）公开透明。绩效评价结果应依法依规公开，并自觉接受社会监督。
  
　　2.绩效评价指标体系
  
　　绩效评价指标体系根据《预算绩效评价共性指标体系框架》（财预〔2013〕53号）、《自治区党委 自治区人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（新党发〔2018〕30号）、《关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预﹝2020﹞10号）等文件精神，结合专项特点，在与专家组、项目充分协商的基础上，评价工作组细化了该项目的绩效评价指标体系（详见附表1）：
  
　　一级指标为：决策、过程、产出、效益。
  
　　二级指标为：项目立项、绩效目标、资金投入、资金管理、组织实施、产出数量、产出质量、产出时效、产出成本、项目效益。
  
　　三级指标为：立项依据充分性、立项程序规范性、绩效目标合理性、绩效指标明确性、预算编制科学性、资金分配合理性、资金到位率、预算执行率、资金使用合规性、管理制度健全性、制度执行有效性、实际完成率、质量达标率、完成及时性、成本节约率、社会效益、生态效益、可持续影响、服务对象满意度。
  
　　3.绩效评价方法
  
　　本次绩效评价方法的选用坚持简便有效的原则采用成本效益分析法、比较法、综合指数评价法、公众评判法等多种方法，具体评价方法如下：
  
　　（1）成本效益分析法，是指将一定时期内总成本与总效益进行对比分析，以评价绩效目标实现程度。
  
　　（2）比较法，通过整理本项目相关资料和数据，评价数量指标的完成情况；通过分析项目的实施情况与绩效目标实现情况，评价项目实施的效果；通过分析项目资金使用情况及产生的效果，评价预算资金分配的合理性。
  
　　（3）综合指数评价法，是指把各项绩效指标的实际水平，对照评价标准值，分别计算各项指标评价得分，再按照设定的各项指标权数计算出综合评价得分，分析评价绩效目标实现情况的评价方法。
  
　　（4）公众评判法，评价组采用实地访谈、远程访谈相结合方式，对本项目的实施情况进行充分调研，了解掌握资金分配、资金管理、资金使用、制度建设、制度执行情况。采用问卷调查方式，对受益对象开展满意度调查，进行综合评价。
  
　　4.绩效评价标准
  
　　本项目评价指标体系的评价标准按照计划标准、行业标准、历史标准等制定。对于定性指标，通过问卷调查及访谈方式，采集相关数据，运用等级描述法，设置分级标准，体现该指标认可程度的差异。对于定量指标，通过公式等方式予以量化，可以准确衡量，并设定目标值的考核指标。绩效评价体系、标准等详见（附件1）。**

**（三）绩效评价工作过程。**

**本次评价成立了评价工作组，成员如下：
  
　　本次评价设计了评价方案、评价指标体系，通过资料分析、调研、访谈满意度调查等方式形成评价结论，在与项目单位沟通后确定评价意见，并出具评价报告。
  
　　第一阶段：前期准备。认真学习相关要求与规定，成立绩效评价工作组，作为绩效评价工作具体实施机构。成员构成如下：
  
　 于冬花任评价组组长，职务为克州中心血站站长，绩效评价工作职责为负责全盘工作。
  
　 孔祥斌任评价组副组长，绩效评价工作职责为对项目实施情况进行实地调查。
  
　　马瑞翔、卢贝贝任评价组成员，绩效评价工作职责为负责资料审核等工作。
  
　　第二阶段：组织实施。经评价组通过实地调研等方式，采用综合分析法对项目的决策、管理、绩效进行的综合评价分析。
  
　　第三阶段：分析评价。首先按照指标体系进行定量、定性分析。其次开展量化打分、综合评价工作，形成初步评价结论。最后归纳整体项目情况与存在问题，撰写部门绩效评价报告。
  
　　第四阶段：撰写与提交评价报告
  
　　项目撰写绩效评价报告，按照财政局大平台绩效系统中统一格式和文本框架撰写绩效评价报告。
  
　　第五阶段：归集档案
  
　　建立和落实档案管理制度，将项目相关资料存档，包括但不限于：评价项目基本情况和相关文件、评价实施方案、项目支付资料等相关档案。**

**三、综合评价情况及评价结论**

**（一）综合评价情况
  
　　依据《项目支出绩效评价管理办法》财预（2020）10号文件精神，评价工作组从绩效目标、绩效控制、产出及效果进行评价分析。绩效目标主要针对目标明确性、目标合理性和目标细化程度进行分析；绩效控制主要针对资金使用及管理情况、项目组织情况、项目管理情况进行分析；项目产出及效果主要针对项目的经济性、效率性和效益性进行分析。本次绩效评价结果主要采取评分和评级相结合的方式，具体分值和等级可根据不同评价的内容设定。总分一般设置为100分，其中项目决策20分、项目过程20分、项目产出40分、项目效益20分。评价结果分为优、良、中、差四个等级：优（90分（含）—100分）；良（80分（含）—90分）；中（60分（含）—80分）；差（0分—60分）。
  
　　评价组对照项目绩效评价指标体系，从决策、过程、产出和效益四个维度，通过数据采集、实地调研和问卷访谈等方式，对“采供血业务经费”项目绩效进行客观公正的评价，本项目总得分为98.98分，绩效评级属于“优”。其中，决策类指标得分20分，过程类指标得分19.99分，产出类指标得分38.99分，效益类指标得分20分。
  
　　（二）综合评价结论
  
　　经评价，本项目达到了年初设立的绩效目标，在实施过程中取得了良好的成效，具体表现在：采供血业务经费项目已完成2022年年初设置的总体目标，推动了我州采供血业务的顺利开展，产生的主要社会效益是提升了社会的服务能力、保障采供血业务工作的顺利进行。**

**四、绩效评价指标分析**

**（一）项目决策情况。**

**项目决策类指标包括项目立项、绩效目标和资金投入三方面的内容，由6个三级指标构成，权重分为 20 分，实际得分20分，得分率为100%。
  
　　（1）立项依据充分性：结合克州中心血站职能职责，并组织实施。围绕克州中心血站年度工作重点和工作计划制定经费预算，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。
  
　　（2）立项程序规范性：根据决策依据编制工作计划和经费预算，经过与克州中心血站财经领导小组进行沟通、筛选确定经费预算计划，上党支部会研究确定最终预算方案，根据评分标准，该指标不扣分，得2分。
  
　　（3）绩效目标合理性：制定了实施方案，明确了总体思路及目标、并对任务进行了详细分解，对目标进行了细化，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。
  
　　（4）绩效指标明确性：将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，根据评分标准，该指标不扣分，得2分。
  
　　（5）预算编制科学性：预算编制经过科学论证，实际完成内容与项目内容匹配，项目投资额与工作任务相匹配，根据评分标准，该指标不扣分，得5分。
  
　　（6）资金分配合理性：资金分配按照采供血业务经费项目的实施方案，31%用于单位聘用人员经费支出、28%用于医用耗材的采购、租赁献血屋相关费用及血费的报销、41%用于采供血业务的运行，资金分配与实际相适应，根据评分标准，该指标不扣分，得5分。**

**（二）项目过程情况。**

**项目过程类指标包括资金管理和组织实施两方面的内容，由 5个三级指标构成，权重分为20分，实际得分19.99 分，得分率为99.95%。
  
　　（1）资金到位率：该项目总投资180万元，克州财政局实际下达经费180万元，其中当年财政拨款180万元，上年结转资金0万元，财政资金足额拨付到位，根据评分标准，该指标不扣分，得5分。
  
　　（2）预算执行率：本项目申请预算金额为180 万元，预算批复实际下达金额为180万元，截至 2022年 12 月 31日，资金执行179.61万元，资金执行率99.78%。项目资金支出总体能够按照预算执行，根据评分标准（179.61/180）\*100%\*5=4.99，该指标扣0.01分，得4.99分。
  
　　（3）资金使用合规性：制定了相关的制度和管理规定对经费使用进行规范管理，符合预算批复规定用途，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，未发现违规使用情况，根据评分标准，该指标不扣分，得5分。
  
　　（4）管理制度健全性：该项目严格按照《克州中心血站财务制度》管理规定实施，对财政专项资金进行严格管理，基本做到了专款专用，根据评分标准，该指标不扣分，得2分。
  
　　（5）制度执行有效性：由部门提出经费预算支出可行性方案，经过与财经领导小组沟通后，报站务会会议研究执行，财务对资金的使用合法合规性进行监督，年底对资金使用效果进行自评，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。**

**（三）项目产出情况。**

**项目产出类指标包括产出数量、产出质量、产出时效、产出成本四方面的内容，由4个三级指标构成，权重分为40分，实际得分38.99分，得分率为97.48%。
  
　　（1）对于“产出数量”
  
　　聘用护理人员。存在偏差：预期绩效目标7人，实际完成值为8人，偏差率为14.2%，偏差原因：采取措施：根据评分标准，该指标不扣分，得2分。
  
　　开购买医用耗材6批次，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得1分。
  
　　保障用车数量4辆，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得1分。
  
　　血库最低库存血量15000ML，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得1分。
  
　　解决业务用房面积130.21M2，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得1分。
  
　　购置献血纪念品批次1批次，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得1分。
  
　　采供血设备50台，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得1分。
  
　　唐山现代9.0系统1套，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得1分。
  
　　血站管理信息系统1套，与预期目标不一致，存在偏差：预期绩效目标1套，实际完成值为0套，偏差率为100% ，偏差原因：因疫情原因，单位未完成管理信息系统的招标工作，没有采购。采取的措施：在今后的工作中，积极做好采购计划，开展采购。根据评分标准，该指标扣1分，得0分。
  
　　合计得9分。
  
　　（2）对于“产出质量”：
  
　　聘用人员执业证持有率100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得2分。
  
　　医用耗材验收合格率100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得2分。
  
　　血液采集合格率100%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。
  
　　系统故障率3%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。
  
　　合计得10分。
  
　　（3）对于“产出时效”：
  
　　资金支付及时率100%，与预期目标指标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得4分。
  
　　系统运行维护响应时间1小时，与预期目标指标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。
  
　　系统故障修复处理时间8小时，与预期目标指标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。
  
　　合计得10分。
  
　　（4）对于“产出成本”：
  
　　聘用人员经费55.08万元，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得2分。
  
　　医用耗材采购成本30.85万元，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得1分。
  
　　车辆经费标准0.9万元/辆，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得1分。
  
　　租赁献血屋及相关费用10.3万元，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得1分。
  
　　血费互助金报销金额9.97万元，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得1分。
  
　　献血纪念品4.1万元，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得1分。
  
　　设备购置费12.17万元，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得1分。
  
　　系统维护费10.3万元，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得1分。
  
　　业务运行费用43.24万元，与预期目标不一致，存在偏差：预期绩效目标43.63万元，实际完成值为43.24，偏差率为0.01% ，偏差原因：单位通信费3900元，在12月底前未成支付，故有结余资金。采取的措施：在今后的资金管理中，及时支付各类款项。根据评分标准，（43.24/43.63）\*100%\*1=0.991,该指标扣0.0089分，得0.991分。
  
　　合计得9.99分。**

**（四）项目效益情况。**

**项目效益类指标包括项目效益1个方面的内容，由2个三级指标构成，权重分为20分，实际得分20分，得分率为100%。
  
　　（1）实施效益指标：
  
　　对于“社会效益指标”：
  
　　提升社会服务能力，与预期指标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。
  
　　保障采供血业务工作顺利开展，与预期指标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得3分。
  
　　对于“可持续影响指标”：
  
　　提高无偿献血社会知晓率，与预期指标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得4分。
  
　　对于“经济效益指标”：
  
　　本项目无该指标。
  
　　对于“生态效益指标”：
  
　　本项目无该指标。
  
　　实施效益指标合计得10分。
  
　　（2）满意度指标：
  
　　对于满意度指标：受益职工满意度95%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得5分。
  
　　献血者满意度95%，与预期目标一致，根据评分标准，该指标不扣分，得5分。
  
　　满意度指标合计得10分。**

**五、预算执行进度与绩效指标偏差**

**采供血业务经费项目预算180万元，到位180万元，实际支出179.61万元，预算执行率为99.78%，项目绩效指标总体完成率为97.1%，偏差率为2.68%，偏差原因是没有及时的进行采购并支付资金，采取的措施积极做好采购计划，及早进行采购。**

**六、主要经验及做法、存在的问题及原因分析**

**（一）主要经验及做法
  
　　一是本项目能够严格按照《项目实施方案》执行，项目执行情况较好。二是加强组织领导，本项目绩效评价工作，站长于冬花亲自负责，项目负责人马瑞翔具体负责，从项目到资金，均能后很好的执行。三是加强沟通协调，我单位及时向克州卫生健康委员会汇报项目进度，确保项目按期完工。
  
　　（二）存在问题及原因分析
  
　　一是对各项指标和指标值要进一步优化、完善，主要在细化、量化上改进，二是自评价工作还存在自我审定的局限性，会影响评价质量，容易造成问题的疏漏，在客观性和公正性上说服力不强，三是缺少带着问题去评价的意识，四是现场评价的工作量少，后续效益评价具体措施和方法较少。**

**七、有关建议**

**1.项目建设的程序进一步规范。项目前期做好工作计划，细化实施方案，严格执行资金管理办法和财政资金管理制度，严格按照项目工作计划及实施方案稳步推进工作，单位根据自己项目的特点进行总结。
  
　　2.项目评价资料有待进一步完善。项目启动时同步做好档案的归纳与整理，及时整理、收集、汇总，健全档案资料。项目后续管理有待进一步加强和跟踪。
  
　　3.通过绩效管理，发现实施中存在漏洞，以后加强管理，及时掌握与之相关的各类信息，减少成本，使资金效益最大化。
  
　　4．评价工作应从项目实施方案源头抓起，评价工作和意识应贯穿项目整个过程。**

**八、其他需要说明的问题**

**我单位对上述项目支出绩效评价报告内反映内容的真实性、完整性负责，接受上级部门及社会监督。
  
　　附件1：采供血业务经费项目绩效评价指标体系及评分标准**